

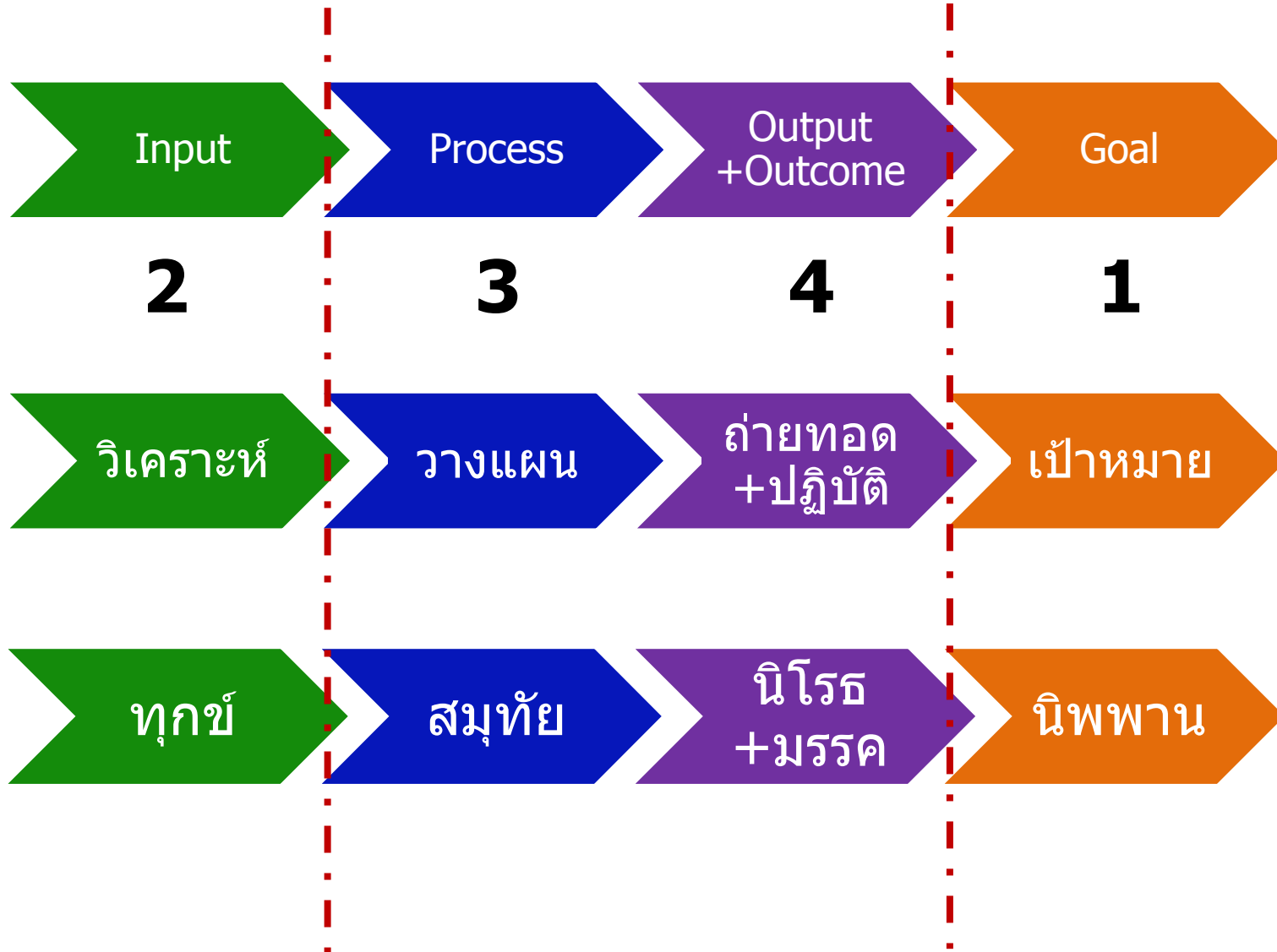
การบริหารเชิงกลยุทธ์

การบริหารเชิงกลยุทธ์คืออะไร

กระบวนการคิดและทำงานเพื่อ
บรรลุเป้าหมาย ทั้งทรัพยากร
(Resource) การมีส่วนร่วม
(Contribution) และการยอมรับ
(Legitimacy) โดยใช้ทรัพยากรที่
มีอยู่อย่างคุ้มค่าที่สุด



กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์



กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์

1

การกำหนดเป้าหมาย

วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่ง

- ทรัพยากร (Resource)
- การมีส่วนร่วม (Contribution)
- การยอมรับ (Legitimacy)

ลักษณะของเป้าหมาย

- สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ
- เป็นได้ทั้งเชิงบวก/ลบ
- ชัดเจน/ทำได้จริงในเวลาที่กำหนด
- ตรวจสอบ/วัดผลได้

1 แนวทางการกำหนดเป้าหมาย

รัฐธรรมนูญ

นโยบายรัฐบาล

ยุทธศาสตร์ประเทศ 8 ข้อ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจ

แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี กระทรวงพาณิชย์ พ.ศ. 2556-2559

ปรับโครงสร้าง
การค้าและ
กระตุ้นการลงทุน
โดยใช้ประโยชน์
จากประชาคม
เศรษฐกิจอาเซียน

1

สร้างเสริม
โอกาสและ
ความสามารถ
ในการแข่งขัน
ผู้ประกอบการ
SMEs

2

ยกระดับสินค้า
และบริการเพื่อ
สร้างมูลค่าเพิ่ม
ทางเศรษฐกิจ
และ
ความสามารถ
ในการแข่งขัน

3

พัฒนา
สภาพแวดล้อม
ทางการค้าให้
เกิดการแข่งขัน
และเป็นธรรม

4

ส่งเสริมและ
พัฒนา
โครงสร้าง
พื้นฐานทาง
การค้า

5

รักษาและ
ขยายตลาด
เดิม เจาะตลาด
ใหม่และพัฒนา
ช่องทางการค้า

6

ส่งเสริม
ธรรมาภิบาลที่
ดี

7

แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ

กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์

2

การวิเคราะห์หาสาเหตุ

วิเคราะห์ผู้เกี่ยวข้อง
Stakeholder Analysis

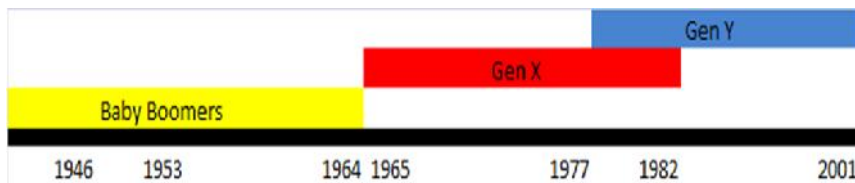
กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง
กับการบรรลุเป้าหมาย
โดยเราสามารถและไม่สามารถควบคุมได้



วิเคราะห์ปัญหา
Problem Analysis

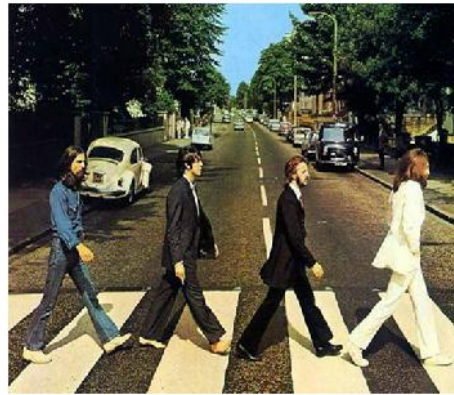


วิเคราะห์สภาพแวดล้อม
Situation Analysis



Generation Baby Boomers

Characteristic & Idol (49 up)



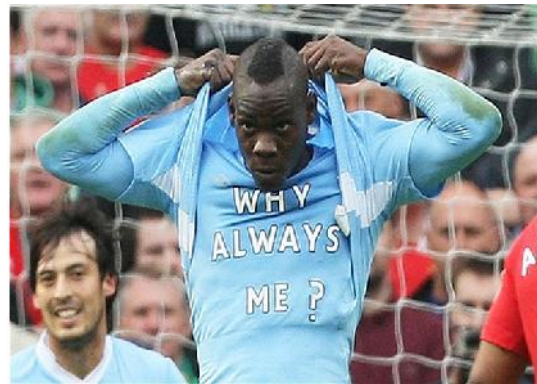
Generation X

Characteristic & Idol (31-48 yrs.)



Generation Y

Characteristic & Idol (15-30 yrs.)



กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์

2

การวิเคราะห์หาสาเหตุ

วิเคราะห์ผู้เกี่ยวข้อง
Stakeholder Analysis

กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง
กับการบรรลุเป้าหมาย
โดยเราสามารถและไม่สามารถควบคุมได้



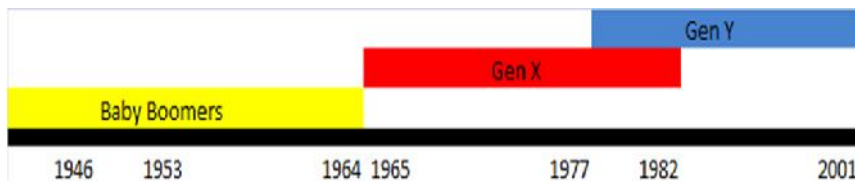
วิเคราะห์ปัญหา
Problem Analysis

การวิเคราะห์ความ
เกี่ยวข้องเชื่อมโยง
ของสาเหตุแห่งปัญหา
เพื่อหาแนวทางแก้ไข



วิเคราะห์สภาพแวดล้อม
Situation Analysis

วิเคราะห์ตัวแปรนอกที่
จะเกิดขึ้นแน่นอน
ควบคุมไม่ได้ เพื่อนำมา
ใช้เป็นประโยชน์ในการบรรลุเป้าหมาย



กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์

3-4

การวางแผน

การถ่ายทอดและปฏิบัติ

การวิเคราะห์ด้วยหลักทฤษฎีเพื่อกำหนดกลยุทธ์

กำหนดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์

นำกลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติ

ติดตามประเมินผล/บริหารความเสี่ยง

กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์...ของจื่อ

บน...เก่งคิด



กลาง...เก่งคน



ล่าง...เก่งงาน

กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์

